

Refresherkurs

Erfolgreich ärztlich führen

Personalrekrutierung & Personalgewinnung

Persönlichkeitsentwicklung & Selbstwirksamkeit

9 UE Präsenz

INHALT

1. Teil

Personalrecruiting & Personalgewinnung – Strategien, Herausforderungen und praktische Instrumente zur Gewinnung von qualifiziertem medizinischem Personal

Unter Einsatz von KI-Tools werden unten genannte Themenfelder gemeinsam mit den Teilnehmenden erarbeitet, zunächst in Form von Live-Demonstrationen und später im Rahmen interaktiver Übungen in Kleingruppen. Besonders im Fokus stehen Strategien zur effektiven Antwortsteuerung („Prompting“), zu Inspiration und Texterstellung von Stellenausschreibungen und Social Media Content, Entwicklung von strukturierten Fragen für Bewerbungsgespräche sowie die Nutzung von KI als effizientem Brainstorming-Tool.

- Personalrecruiting: Differenzierte Ansätze für Praxis, MVZ und Klinik
- Nutzung von KI-Tools zur Text- und Strategieentwicklung – Stellenanzeigen, Social Media, Bewerbungsprozess
- Erstellung eines persönlichen Masterplans zur Personalgewinnung
- Austausch zu „Best Practices“: Was funktioniert wirklich?

2. Teil

Werte, Motive & Konflikte – Selbstklärung, Selbstwirksamkeit und innere Haltung als Führungskraft

- Reflexion der eigenen Werte und Führungsmotive
- Wie wirken Wertekonflikte auf mein Stresserleben und meine Entscheidungsfindung?
- Einführung in das Konzept des „Inneren Teams“ nach Schulz von Thun
- Anwendung auf typische Führungssituationen
- Selbstklärung als Grundlage für souveräne Kommunikation

3. Teil

Führung im klinischen Alltag – Professionelle Artikulation, Gender-Kommunikation

- Schlagfertigkeit – Was hilft, wenn mir die Worte fehlen? Übungen zur spontanen und wirkungsvollen Reaktion
- Typische kommunikative Konflikte im Klinikalltag – mit praktischen Lösungen
- Geschlechterspezifische Muster in der Führung: Beobachtungen & Strategien
- Selbstbewusst und sicher auftreten – auch in schwierigen Konstellationen



PRÄSENZVERANSTALTUNG



Freitag, 26.06.2026



von 09:00 – 17:00 Uhr



Ärztekammer Westfalen-Lippe,
Gartenstraße 210-214, 48149 Münster

ERFOLGREICH ÄRZTLICH FÜHREN

Die Erwartungen an Führungskräfte in Praxis und Klinik steigen – doch oft fehlt im Alltag die Zeit, sich selbst und die eigene Führungsrolle weiterzuentwickeln. Der kompakte Refresherkurs bietet den Teilnehmenden einen praxisnahen, inspirierenden und interaktiven Tag zur Stärkung ihrer Führungsrolle und ihrer Führungsidentität. In drei inhaltlich klar strukturierten Schwerpunkten erhalten die Teilnehmenden sowohl konkrete Werkzeuge als auch Raum zur persönlichen Reflexion.

Im ersten Teil geht es um ein Thema, das derzeit alle ärztlichen Führungskräfte umtreibt: die Personalgewinnung. Die Teilnehmenden entwickeln mithilfe digitaler Tools auch unter Einsatz von KI ihren ganz persönlichen Masterplan zur Personalgewinnung, der auf ihre aktuelle Situation abgestimmt ist – egal, ob sie im ambulanten Bereich eine MFA oder in leitender Funktion im Krankenhaus ein ärztliches Teammitglied auf Augenhöhe suchen.

Im zweiten Teil widmet sich der Kurs der inneren Dimension von Führung: den eigenen Werten, Motiven und inneren Spannungsfeldern. Denn nur wer sich selbst gut kennt, kann souverän führen – besonders in schwierigen Situationen. Gemeinsam wird analysiert, wie Wertekonflikte entstehen und wie diese mit der Methode des Inneren Teams besser navigiert und aufgelöst werden.

Der dritte Teil des Tages rückt typische Kommunikationssituationen in den Fokus: Wie reagiert man souverän und dennoch empathisch auf verbale Konfrontationen? Welche geschlechterspezifischen Kommunikationsmuster begegnen einem in Klinik und Praxis – und wie gehen Frau oder Mann in ärztlicher Führungsverantwortung klug damit um? Schlagfertigkeit, Klarheit und Fingerspitzengefühl sind hier gefragt – wir trainieren genau das.

WISSENSCHAFTLICHE LEITUNG

Dr. med. **Matthias Weniger**, FA für Allgemeinmedizin, ZB Psychotherapie, Schwerpunkt Psychokardiologie, Geschäftsführer des Instituts für Stressmedizin rhein ruhr, Hattingen

Dr. med. **Barbara Schulze Eilfing**, FA für Viszeralchirurgie / ZB Spezielle Viszeralchirurgie, Chefärztin der Klinik f. Allgemein-, Viszeral- und Gefäßchirurgie, Josephs-Hospital Warendorf, dierker & schulze eilfing coaching | training, Greven

WEITERE INFORMATIONEN

In Zusammenarbeit mit dem Verband leitender Krankenhausärztinnen und -ärzte e. V.



TEILNAHMEGEBÜHR

€ 475,00	Mitglied der Akademie
€ 475,00	Mitglied des VLK
€ 545,00	Nichtmitglied der Akademie
€ 395,00	Arbeitslos/Elternzeit



ZERTIFIZIERUNG

Die Veranstaltung ist im Rahmen der Zertifizierung der ärztlichen Fortbildung der Ärztekammer Westfalen-Lippe mit **8 Punkten** (Kategorie C) anrechenbar.



AUSKUNFT UND SCHRIFTLICHE ANMELDUNG

Akademie für medizinische Fortbildung der ÄKWL und der KVWL, Postfach 40 67, 48022 Münster

Andrej Schlobinski

☎ 0251 929-2261

✉ andrej.schlobinski@aekwl.de

Nutzen Sie den Online-Fortbildungskatalog oder die Fortbildungs-App der Akademie für medizinische Fortbildung der ÄKWL und der KVWL, um sich zu der Veranstaltung anzumelden:

Kurs-ID: 6028

www.akademie-wl.de/app

www.akademie-wl.de/fortbildungskatalog



MITGLIED WERDEN & VORTEILE GENIEßEN

Alle Informationen zur Mitgliedschaft in der Akademie für medizinische Fortbildung der ÄKWL und der KVWL unter:

www.akademie-wl.de/akademie/mitgliedschaft

